



## Définition



« Posséder des compétences en gestion s'avère indispensable pour **organiser les ressources humaines et matérielles** nécessaires à la réalisation d'un projet, pour **administrer** une entreprise ou encore pour **motiver et rallier les membres d'une équipe** » (ESP, p.17).



### Une personne compétente en gestion est :

- Confiante ;
- Résiliente ;
- Flexible ;
- Intègre ;
- Une leadeuse.



### Cette personne :



- Fait preuve d'adaptabilité ;
- Compose avec l'ambiguïté et le risque ;
- Accepte les échecs et en tire des apprentissages ;
- Rassemble et encadre les membres de son équipe, offre des rétroactions opportunes ;
- Pilote des projets complexes, du début (analyse des besoins) à la fin (évaluation, reddition de comptes) ;
- Gère avec discernement et agilité les ressources humaines et financières.



## Exemple évocateur

Les mesures sanitaires associées à la pandémie de COVID-19 ont imposé le passage à l'apprentissage à distance. Des rencontres de concertation interéquipes ont été organisées de façon à coordonner les interventions du personnel enseignant et du personnel professionnel, tout en considérant les besoins de la communauté étudiante, ainsi que les infrastructures et le matériel technologiques disponibles.

Les gestionnaires devaient encourager les parties prenantes à exprimer leurs préoccupations, créant ainsi un environnement de soutien mutuel et de collaboration, puis prendre des décisions éclairées.



## Ressources à l'Université de Montréal

Les SAISONS des ESP – Activités de formation axées sur la gestion (p. ex. : gestion de projet ou gestion du temps).

Explorer →

Webinaire – Comment bien gérer son temps pendant ses études à l'UdeM?

Visionner →

Programme Millénum Québecor – S'intéresse à toutes les formes d'actions entrepreneuriales qu'elles soient ou non liées à la pratique d'une profession, incluant les organismes à but non lucratif et l'entrepreneuriat social.

Explorer →

## Pour en savoir plus

- Guide de compétences en gestion (Corporation des bibliothécaires professionnels du Québec, 2023).

Consulter →

- Référentiel de compétences du gestionnaire-leader de la fonction publique québécoise (Gouvernement du Québec, s.d.).

Consulter →

- Guide – Les 5 compétences-clés du gestionnaire (Ordre des administrateurs agréés du Québec, 2022).

Consulter →

## Référence

Études supérieures et postdoctorales. (2019). *Référentiel des compétences transversales favorisant l'intégration professionnelle des étudiants aux cycles supérieurs*. Université de Montréal.

<https://saisonsesp.umontreal.ca/referentiel-des-competences/>



Cette fiche est publiée selon les termes de la Licence Creative Commons Attribution 4.0 International.

Pour citer cette fiche : Parent, S., Guertin, M. et Naimi, R. (2024). *Fiche synthèse de la compétence en gestion – Référentiel des compétences transversales favorisant l'intégration professionnelle des étudiants aux cycles supérieurs*. Université de Montréal.

Personnes ayant contribué à la réalisation de cette fiche (taxonomie CrediT, ANSI/NISO Z39.104-2022) :

- Conception : Études supérieures et postdoctorales, Université de Montréal
- Curation des données et rédaction (version originale): Rana Naimi, Mélanie Guertin
- Administration, supervision et rédaction (révision et correction) : Simon Parent
- Visualisation : Raphaël Renoncourt, concepteur en médiatisation, Centre de pédagogie universitaire (Université de Montréal)
- Illustrations : Storyset
- Icônes: The Noun Project

La conception de cette fiche a été rendue possible grâce au soutien financier des Études supérieures et postdoctorales de l'Université de Montréal.